

1967년의 統一協約, 1993년의 統一協約, 1999년의 國際協約 등을 檢討하여, 이를 기초로 우리나라의 船舶優先特權과 實行節次上의 問題點을 分析하고, 立法論的 改善方案을 제시하는 것을 研究의 目的으로 하였다.

船舶優先特權은 船舶에 관한 特定債權者에게 그 船舶과 附屬物에 대하여 인정하는 他債權者에 우선하여 辨濟 받을 權利로서 公示됨이 없이 追及力이 인정되므로 다른 擔保權者에게 不測의 損害를 줄 염려가 있고, 船舶優先特權의 實行을 위한 船舶押留는 船舶所有者 내지 海上企業의 활동을 정지시킬 수 있다. 그러므로 船舶優先特權을 둘러싼 利害關係의 調停이 필요하다.

船舶優先特權의 認定根據로서 전통적으로 節次理論, 擬人化理論, 競爭理論 등이 논의되어 왔으며 오늘날에는 海上企業의 特殊性, 船主責任制限制度에 따른 형평의 考慮, 公益의 · 社會政策的 理由, 船舶優先特權의 被擔保債權의 利害關係者 共同利益에 대한 寄與 등이 주요 存在理由라고 할 수 있다.

船舶優先特權의 被擔保債權은 주로 船舶優先特權者와 他擔保權者 사이의 이해관계 調停의 側面에서 논의될 수 있는 바 商法 第861條 第1項 소정의, 債權者의 共同利益을 위한 訴訟費用 · 船舶과 屬具의 競賣에 관한 費用 · 航海에 관하여 船舶에 과한 諸稅金 · 導船料과 曳船料와 最後入港後의 船舶과 屬具의 保存費와 檢査費, 船員 기타 船舶使用人의 雇傭契約으로 인한 債權, 船舶의 救助에 대한 報酬 · 共同海損分擔에 대한 債權, 船舶의 衝突로 인한 損害 기타의 航海事故로 인한 航海施設 · 港灣施設 및 航路에 대한 損害와 船員 · 旅客의 生命 · 身體에 대한 損害賠償 債權 등이 인정되고 있다.

被擔保債權에 관한 立法論으로 被擔保債權의 範圍 및 順位의 調停, 被擔保債權 債務者의 範圍調停, 船舶優先特權 種類의 差別化 등이 제안될 수 있다.

船舶優先特權의 實行에서 船舶優先特權者와 船舶所有者 사이의 利害關係의 衝突이 두드러지며 前者의 執行便宜를 위한 制度로서 碇泊命令, 競賣申請前 船舶國籍證書 등의 引渡命令, 船舶國籍證書 등의 受取命令, 監守 · 保存 處分 등이 있고 後者의 利益을 고려한 制度로서 船舶押留의 制限, 航行許可, 保證의 提供에 의한 押留의 取消 등이 있다.

實行節次에 관한 立法論으로 抵當權 準用規定 및 押留禁止 規定의 削除, 航行許可制度의 改正, 保證狀 제출에 의한 押留取消, 船舶擔保權 消滅證明書와 船舶登記 등을 提案할 수 있다.

14. 한국 컨테이너터미널의 운영효율화를 위한 리스크관리에 관한 연구

무역학과 장형탁
지도교수 김재봉

컨테이너터미널은 육상운송과 해상운송의 연결점으로 컨테이너의 양·적하, 보관, 분류, 수리 및 통관, 반입, 반출 등 종합적인 기능을 수행하는 장소로서 오늘날 보편화된 국제복합운송의 전과정에 있어서 매우 중요한 역할을 하는 곳이라 할 수 있는데 이를 위해서 고도의 기술적 장비 및 인력을 확보함으로써 생산성의 향상과 함께 효율적인 운영을 통해 선사, 화주 등의 향만

이용자에게 질 높은 서비스를 제공함을 운영목표로 하고 있다.

오늘날 우리나라의 컨테이너터미널은 과거와는 전혀 다른 환경변화에 직면하고 있다. 대외적으로는 주요국가들이 지속적인 항만시설의 확충은 물론 항만운영의 효율화를 도모하는 등 중심항 또는 국제물류기지로서의 위상정립을 위한 무한경쟁에 직면하고 있으며 대내적으로는 기존의 항만간, 터미널간 경쟁시대에 돌입하였고, 항만운영의 민영화 추진에 따라 대부분의 컨테이너터미널이 민간기업에 의해 운영되고 있는 실정이다.

그러나, 현재 우리나라 대부분의 컨테이너터미널은 그 동안 개발과 규모의 확장에만 치중한 나머지 운영의 효율화를 위한 다양한 경영기법의 도입 내지 개발에는 미흡한 실정이었다고 할 수 있는데 대내외적으로 터미널간의 경쟁이 더욱 심화되고 있는 현 상황은 터미널의 운영 효율화를 위한 다양한 경영기법의 모색이 필요한 시점이다.

따라서 본 연구는 컨테이너터미널 운영의 효율화를 위한 경영기법의 한 방법으로써 리스크관리 기법을 제시하고자 한다. 즉 컨테이너터미널 운영의 전 과정상에 있어서 직면하게 되는 다양한 리스크를 분석해보며 이를 합리적으로 관리하기 위한 과정을 모색하고 현재 컨테이너터미널에서 수행되고 있는 리스크관리의 실태를 파악하여 문제점을 살펴본 후 컨테이너터미널 리스크관리의 개선방안을 제시함으로써 우리나라 컨테이너터미널의 효율적인 경영은 물론 대내외적인 환경변화에 적극적으로 대응하여 경쟁력을 확보해 나갈 수 있도록 하는데 그 목적이 있다. 본 연구에서는 컨테이너터미널의 기본조건, 운영체제 및 시설현황 등에 대한 일반적인 사항과 컨테이너터미널을 둘러싼 환경의 변화에 대해서는 기존문헌과 관련자료를 통하여 기초조사를 실시한 후 리스크의 개념과 리스크관리의 목적 및 관리절차에 대해서는 기존 국내외 문헌을 연구하여 이를 컨테이너터미널의 운영에 적용시켜 보았다.

컨테이너터미널 운영에 있어서 리스크관리 실태를 파악하고 문제점을 분석하기 위해 자성대(현대부산)터미널, 우암터미널, 감만터미널, 신선대터미널 등의 컨테이너터미널 운영업체를 대상으로 설문조사를 수행함과 동시에 터미널의 실무자, 한국컨테이너부두공단의 관계자 등을 대상으로 실시한 인터뷰 및 업체의 내부자료 등을 이용하여 실태조사를 수행하였으며, 그에 따른 문제점을 살펴보고 개선방안을 제시하였다.

실태조사결과 분석된 컨테이너터미널 리스크관리의 문제점으로는 리스크의 발견·규명과 리스크의 분석에 있어서 과거의 손실기록에 의존하는 경향이 매우 높다는 점, 리스크통제 기법에 있어서 손실의 방지 및 경감을 위한 시설투자의 미흡, 교육훈련의 성과 미흡, 리스크재무기법에 있어서 보험에 의존하는 경향이 크다는 점, 리스크관리행정에 있어서 리스크관리에 대한 전반적인 인식의 부족, 리스크관리 전담부서의 부재 및 체계적인 리스크관리 프로그램이 미흡하다는 점 등 이다.

이에 따른 개선방안으로서 다음과 같은 사항을 제시하였다.

- 리스크 발견·규명의 다양한 방법의 개발
- 체계적인 리스크의 분석·평가
- 리스크관리 기법의 선택에 있어서 손실의 방지 및 경감을 위한 적극적인 시설투자의 실행, 교육훈련의 강화, 근로조건 개선, 철저한 정비계획의 수립 등을 통한 적극적인 리스크통제 활동의 제언, 하역장비 및 시설에 대한 보험료 절감방안의 모색
- 리스크관리행정에 있어서 리스크관리에 대한 인식의 제고, 리스크관리 전담부서의 설치 및 리스크관리자의 책임범위 설정, 컨테이너터미널 조직내의 리스크관리 지침서의 작성

본 연구를 통해 컨테이너터미널에서는 리스크관리에 대한 전반적인 인식이 부족하다는 것을

발견할 수 있었으며 무엇보다도 리스크관리에 대한 인식의 확산이 선행되어야 할 과제임을 알 수 있었다.

리스크를 관리한다고 하는 것은 지금까지 방치해 두었던 제 리스크를 관리함으로써 컨테이너터미널의 운영효율화 및 서비스 향상을 통해 경쟁력을 강화함은 물론 선사나 화주에게 새로운 가치를 창조함에도 기여함을 말한다. 급격한 경영환경의 변화속에서 컨테이너터미널의 모든 구성원들이 상호 협력해야만 한다. 그러기 위해서는 무엇보다도 최고경영자가 리스크관리의 중요성을 인식하고 리스크관리를 컨테이너터미널 경영전략의 핵심중의 하나로 인식하는 것이 우선적으로 요구되어진다.

컨테이너터미널의 리스크관리에 대한 기존의 연구가 전무한 상태에서 실무자와의 인터뷰, 관계기관 및 업체의 내부자료 등을 최대한으로 활용하여 본 연구를 수행하였다. 투기적리스크를 제외하고 컨테이너터미널에서 발생가능한 순수리스크만을 연구대상으로 하였다는 데 본 연구의 한계가 있음을 밝히며 컨테이너터미널의 개발 및 운영과 관련된 투기리스크의 관리에 대한 연구가 필요할 것으로 여겨진다.

